

## **ОТЗЫВ**

**на автореферат диссертации Бораевой Тамары Константиновны на тему: «Экономические проблемы функционирования и развития малого и среднего бизнеса в сельском хозяйстве» (на материалах Республики Северная Осетия-Алания), представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – АПК и сельское хозяйство)**

В сложившихся на современном этапе развития Российской Федерации экономических условиях с деятельностью малых и средних предприятий, особенно в сельском хозяйстве, связываются большие надежды, прежде всего, по импортозамещению. Республика Северная Осетия-Алания в этом смысле не является исключением – сельское хозяйство здесь всегда было одной из основных отраслей. Но для того, чтобы надежды, возлагаемые на малый и средний бизнес в России в целом и в Республике Северная Осетия-Алания, в частности, оправдались, необходимо создать для него соответствующие условия, выявить и решить экономические проблемы его функционирования и развития. Этому и посвящено исследование, проведенное Бораевой Т.К.

Анализ содержания автореферата показывает, что автору удалось: уточнить роль факторов, влияющих на эффективность функционирования предприятий малого и среднего агробизнеса; установить взаимосвязь производственных и экономических показателей сельскохозяйственных предприятий с факторами, влияющими на аграрный бизнес; выявить причины низкого уровня финансовой устойчивости предприятий малого и среднего бизнеса в сельском хозяйстве региона; разработать и обосновать рекомендации по совершенствованию государственного и внутрихозяйственного экономического механизма развития малого и среднего бизнеса в сельском хозяйстве региона; усовершенствовать методические и практические подходы к разработке и реализации программ по совершенствованию рыночной деятельности предприятий малого и среднего бизнеса в сельском хозяйстве РСО-Алания; предложить практические рекомендации по профилактике и снижению вероятности производственных и экономических рисков предприятий агропромышленного комплекса республики.

Особого внимания заслуживает то, что автором: уточнены методические подходы к решению экономических и управленческих проблем малого и среднего бизнеса в сельском хозяйстве, разработаны практические рекомендации с учетом специфики региона; дано научное обоснование необходимости совершенствования структуры производства и оптимизации пропорциональности развития сельскохозяйственной отрасли в регионе; предложены направления совершенствования экономического механизма управления малым и средним аграрным бизнесом в масштабе региона и от-

дельных хозяйств; разработана методика создания программы сельскохозяйственного предприятия с применением SWOT-анализа; разработаны методы воздействия на предпринимательские и другие риски, рекомендации по их минимизации в малом и среднем сельскохозяйственном бизнесе.

В целом высоко оценивая результаты исследования, можно, тем не менее, судя по автореферату, выделить и некоторые недостатки. В частности:

1. Вопросы создания специального фонда денежного поощрения лучших малых предприятий нуждаются в более глубоком научно-практическом обосновании.

2. При разработке методики составления программы развития сельскохозяйственного предприятия, на наш взгляд, должен использоваться более широкий круг методов исследований менеджмента.

Вместе с тем, приведенные замечания не умаляют значения проделанной работы. Считаем, что работа соответствует требованиям пункта 28 «Положения о присуждении ученых степеней», а её автор заслуживает присуждения степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – АПК и сельское хозяйство).

**Гиголаев Георгий Филипович**

кандидат экономических наук,

доцент кафедры «Менеджмент»

Владикавказского филиала ФГБОУ ВО

«Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации»

362002, г. Владикавказ, ул. Молодежная, 7

Факс. (8672) 51-89-83

E-mail: vlad filial@fa.ru



«27» апреля 2016 г.

*Верно: Ученый секретарь  
Ученого Совета Владикавказского филиала  
Финансового университета*

*к.э.н., профессор*



*Тюльменов*

*Анатолий Иванович*